

لائحة الصلاحيات لجمعية سكون للإرشاد الأسري

المملكة العربية السعودية

جمعية سكون للإرشاد الأسري

تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية (تصريح رقم 1000708200)

مقدمة

يعتمد نجاح القرار وتأثيره في أي منظمة على مدى سرعة اتخاذها في الوقت والمكان المناسبين، وهو من أهم العوامل التي تساعد إدارة المنظمة على تحقيق أهدافها. وتوفر مصفوفة الصلاحيات المزايا التالية: - تحديد وتوضيح الصلاحيات لكافة المستويات الإدارية والقيادية بالجمعية. - تسريع وتيرة اتخاذ القرارات وإنجاز المعاملات بمرونة وفعالية. - منع التضارب والتداخل في الصلاحيات والمسؤوليات الإدارية والمالية. - التمكين من الرقابة والمتابعة والمساءلة بشكل منظم.

قواعد عامة

1. لا تُمنح الصلاحيات الاستثنائية إلا في حال تمتع صاحب الصلاحية بإجازة تتجاوز أسبوعاً.
2. تُحدد المهام والصلاحيات بتفويض كتابي صريح، ولا يتم التفويض للمستويات الإدارية الأدنى إلا بما يضمن تسيير الأعمال الهامة والعاجلة.
3. تفويض الصلاحية لا يعفي المفوض الأصلي من المسؤولية النهائية عن الأعمال المفوضة.
4. يلتزم الجميع بتطبيق أحكام وقواعد هذه اللائحة في كافة المعاملات المالية والإدارية والتنفيذية.

مصفوفات وجداول الصلاحيات

الجمعية العمومية | مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | إقرار النظام الأساسي وتعديله |
مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | - | إقرار اللوائح التنظيمية وتعديلها |
مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | - | إقرار الهياكل التنظيمية وتعديلها |
الجمعية العمومية | مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | اعتماد مصفوفة الصلاحيات |
مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | - | إقرار الخطط الاستراتيجية |
الجمعية العمومية | مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | تحديد السياسة العامة لقبول الهبات والوصايا والجمعية |
مجلس إدارة | اللجنة التنفيذية | المدير التنفيذي | - | فتح فروع للجمعية وحلها وإلغائها |

ثانياً: الخطط التشغيلية والموازنات والتقارير:

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
إقرار الموازنة التقديرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
إقرار الخطة التشغيلية السنوية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
اعتماد الإجراءات التشغيلية والدارية	-	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
إقرار خطة التوظيف	-	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
11 % من قيمة البند التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بما ال يتجاوز عن	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
من قيمة البند التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بأكثر من 11 %	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الحاجة التحويل من بند معتمد فيو وفر إلى بند آخر حسب	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التقارير الدورية	-	مديرو الإدارات البشرية	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي
التقرير السنوي	المدير المالي / المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية

ثالثاً: الشؤون القانونية:

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
الخارجية إجراء المصالحات والتنازالت مع الجهات	-	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية

رابعاً: الاستثمار:

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
اعتماد استراتيجية الاستثمار	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تنفيذ السياسة والاستراتيجيات المعتمدة للاستثمار	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
اعتماد شراء أو بيع الأصول العقارية والسهم	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الدخول في أنواع الاستثمارات المختلفة والمحافظ الاستثمارية	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
استبدال الأصول الموجودة بأصول جديدة	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تصفية استثمارات قائمة	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
التعاقد مع شركات مالية واستثمارية	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
التعاقد مع شركات التقييم ودراسات الجدوى في حدود الموازنة	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التعاقد مع المقاولين والمكاتب الهندسية	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
طلب تسهيلات بنكية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
إقرار عقود التمويل البنكي ونحوه	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
رهن العقارات طبقاً للخطة المعتمدة	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في أصول عقارية جديدة	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في الصناديق المالية	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في الصناديق العقارية	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
اعتماد الحسابات الختامية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
الميزانية العمومية				
اعتماد الحسابات ربع السنوية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد ألسس والمبادئ المحاسبية واقترح التعديلات على النظام المالي	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها إدارة الجمعية	-	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
فتح حسابات مصرفية وإغالقها	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
صرف العهد النقدية	-	البشرية مدير الموارد	المدير المالي	المدير التنفيذي
سداد الرسوم الحكومية (اقامات مكتب عمل..)	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
سداد الفواتير الرسمية الكهرباء ، الهاتف ، ...	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
شراء أصول خارج الموازنة	-	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
ال تتجاوز قيمتها 11.111 عشرة ألف لاير	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
شراء أصول خارج الموازنة ال تتجاوز قيمتها 51.111 خمسين ألف لاير	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
شراء أصول خارج الموازنة تزيد قيمتها عن 51.111 خمسين ألف لاير	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
ألف اتالف أو بيع أصول غير عقارية ال تزيد قيمتها عن 21.111 عشرين	البشرية مدير الموارد	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
اتالف أو بيع أصول غير عقارية تزيد قيمتها عن 21.111 عشرين ألف	البشرية مدير الموارد	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
كشوف ومسيرات الرواتب	البشرية مدير الموارد	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
عقود صيانة أمالك وأوقاف الجمعية في حدود الموازنة	مسئول التشغيل والصيانة	مدير العقارات	المدير المالي	المدير التنفيذي
تحديد قيمة الليجارات للعقارات	-	مدير العقارات	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
خمسمائة ألف أو تزيد مدته أكثر من ثالث سنوات اعتماد عقد إيجار الذي تزيد قيمته عن 511,111	-	مدير العقارات	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
اعتماد عقود إيجار الكبيرة	-	مدير العقارات	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التغيير في فترة المديونية / سقف المديونية للعمالء	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تخفيض إيجارات العقارات بما ال يزيد عن 21%	-	مدير العقارات	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
تخفيض إيجارات العقارات بما يزيد عن 21%	-	مدير العقارات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
عقود الاستشارات الإدارية في حدود الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
عقود المشتريات والشحن والصيانة في حدود الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
عقود شركات التأمين الطبي في حدود الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
تصميم الموقع الإلكتروني وتطويره في حدود الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
الموازنة إصدار التطبيقات الذكية إدارة الجمعية في حدود	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
اختيار البرامج الحاسوبية في حدود الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
الصيانة والدعم الفني في حدود الموازنة	التشغيل والصيانة	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
اعتماد مصروفات تشغيلية دورية	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	-	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
إقرار منح المكافآت	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي

يعتمد	يوصي	يقترح	يُعد	البيان
التشجيعية وفق الموازنة لموظفين الجمعية	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
العالوات والتريقات وفق الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
العمل الإضافي وفق الموازنة	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
سلف الموظفين	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
والمعالي المخاطبات الرسمية أصحاب السمو الملكي	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
اعتماد محاضر اجتماع مجلس الإدارة	-	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
للموازنة ال تتجاوز قيمتها عن 21 عشرين ألف لاير وفقاً مصرفات ترويجية في العقارات وما شابو ذلك بما	-	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي
قيمتها عن 21 عشرين ألف لاير وفقاً للموازنة مصرفات ترويجية في	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية



يعتمد
العقارات وما
شابو ذلك تزيد
يوصي
يقترح
يُعد
البيان

المملكة العربية السعودية - الرياض - البريد الإلكتروني: info@sokon.org.sa - جوال:
0552227052

(تتضمن الوثيقة الأصلية الختم الرسمي المعتمد لجمعية سكون للإرشاد الأسري - ترخيص رقم
1000708200)

